

מרץ 2026

לכבוד

חברי אגודת מפעל מים כפר סבא אגודה חקלאית שיתופית בע"מ

שלום רב,

הנדון: דוח שנתי לשנת 2025

מצורף לעיונכם דוח שנתי אודות פעילות האגודה לשנת 2025. הדוח כולל נתונים כספיים, פירוט בדבר תחומי פעילות האגודה ישיבות הוועד וההחלטות שהתקבלו וכן ציון יעדים לשנת 2026. שש השנים האחרונות היו שנים מורכבות לכל עם ישראל וכן למפעל המים. שנים אלו התאפיינו בתחילה בשנות הקורונה ולאחרונה ועד היום במלחמה רב זירתית של ישראל כנגד אויביה; שנים קשות עם מחירים כבדים למשפחות רבות בישראל. במהלך תקופה זו ולאורך כל הדרך פעל ותפקד מפעל המים ביעילות ובמסירות למתן שירות ואספקת מים לכל תושבי כפר סבא.

בברכה,

ד"ר מוטי דלגו

יו"ר ועד ממונה

העתק:

חברי אסיפת המורשים מפעל מים כפר סבא

עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות

מר זרח יהב, ממונה תחום החקירות והוועדים הממונים, משרד רשמת האגודות השיתופיות

חברי ועד ממונה

חברי וועדת ביקורת

הנדון: דו"ח שנתי לחברי אגודת מפעל מים כפר סבא אגודה

חקלאית שיתופית בע"מ

חלק מילולי

1. הועד הממונה מונה ביום 13.2.2020 על פי החלטת ס' רשם האגודות השיתופיות דאז, עו"ד שאול גורדון, על רקע הטעמים המפורטים להלן (מתוך החלטת ס' רשם האגודות השיתופיות דאז): אי מתן זכות עיון בפרוטוקולים של האגודה לחברי האגודה והעדר שקיפות, אי מילוי הוראות המפקח האזורי ברשם האגודות השיתופיות, אי התייצבות בפני ס' רשם האגודות השיתופיות על פי דרישתו, טענות בדבר ניגוד עניינים מובנה בתוך הועד המנהל (המורכב מתכרי מועצת העיר כפר סבא) אשר נטענו על ידי חברי אגודה שונים.

בקשה לביטול מינוי הועד הממונה נדונה ונדחתה על ידי רשמת האגודות השיתופיות, עו"ד נעמה קאופמן-פס, ביום 8.11.2020, תוך ציון כי הועד המנהל היוצא והעומד בראשו פעלו לטובת האגודה וכי מכלול פעולותיהם אינו עולה כדי הזנחת האגודה. במסגרת החלטה זו נקבע בנוסף, כי הרכב הועד הממונה יורחב, באמצעות 3 חברים נוספים אשר יענו על הקריטריונים שנקבעו בהחלטה. עוד נקבע, כי 2 מועמדים יומלצו ע"י הקואליציה במועצת העיר ומועמד אחד יומלץ ע"י האופוזיציה במועצת העיר. בעקבות החלטה זו ולאחר העברת שמות המועמדים מצד הקואליציה והאופוזיציה במועצת העיר, ניתנה ביום 30.12.2020 החלטה ע"י עוזר רשם האגודות השיתופיות, רו"ח אלעד חבשוש, אודות הרחבת הרכב הועד הממונה והוספת שלושה חברי ועד, אשר יכהנו עד לתום תקופת כהונת הועד הממונה בהחלטה המקורית מיום 13.2.2020, קרי עד ליום 1.2.2022.

ביום 14.2.2022 הוארכה תקופת הועד הממונה ב-6 חודשים נוספים, על פי החלטת רשמת האגודות השיתופיות, עו"ד שלומית שיחור רייכמן, קרי עד ליום 14.8.2022.

ביום 28.8.2022 הוארכה תקופת כהונת הועד הממונה בשנה נוספת, על פי החלטת רשמת האגודות השיתופיות, עו"ד שלומית שיחור רייכמן, קרי עד ליום 28.8.2023.

ביום 17.8.2023 הוארכה תקופת כהונת הועד הממונה עד ליום 31.12.2023, על פי החלטת מנהל תחום בכיר במשרד רשם האגודות השיתופיות.

לאחר מכן הוארכה תקופת הכהונה בארבעה חודשים, זאת בהתאם לחוק הארכת תקופות ודחיית מועדים (הוראת שעה - חרבות ברזל) (סדרי מינהל, תקופות כהונה ותאגידים), תשפ"ד 2023.

ביום 18.4.2024 הוארכה תקופת כהונת הועד הממונה עד ליום 2.6.2024, על פי החלטת מנהל תחום בכיר במשרד רשם האגודות השיתופיות.

ביום 3.6.2024 הוארכה תקופת כהונת הועד הממונה עד ליום 16.9.2024, על פי החלטת עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות.

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

ביום 15.9.2024 הוארכה תקופת כהונת הוועד הממונה עד ליום 30.11.2024, על פי החלטת עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות.

ביום 13.11.2024 הוארכה תקופת כהונת הוועד הממונה עד ליום 31.12.2024, על פי החלטת עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות.

ביום 12.1.2025 הוארכה תקופת כהונת הוועד הממונה עד ליום 28.2.2025, על פי החלטת עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות.

ביום 27.2.2025 הוארכה תקופת הכהונה עד ליום 23.3.2025, על פי החלטת עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות.

ביום 7.4.2025 הוארכה תקופת הכהונה עד ליום 20.5.2025, על פי החלטת עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות.

ביום 3.6.2025 ניתנה החלטה של עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות, לפיה יש לכנס אסיפת מורשים עד ליום 9.6.2025 ולהעמיד על סדר יומה את נושא בחירות לרשויות האגודה, בנוסף לאישור תקנון האגודה. בהחלטה נקבע, כי במידה ולא יאושר תיקון התקנון באסיפה, כהונת הוועד הממונה תסתיים לאחר סיום הליך הבחירות ופרסום תוצאותיו וכי עד למועד כניסתו של הוועד הנבחר, ימשיך הוועד הממונה לכהן בתפקידו.

ביום 9.7.2025 ניתנה החלטה של עו"ד טלי ארפי, רשמת האגודות השיתופיות, לפיה יש לכנס אסיפת מורשים עד לא יאוחר מיום 24.7.2025, כאשר על סדר יומה תיקון תקנון האגודה ובחירות לרשויות האגודה. עוד נקבע מינוי יו"ר אסיפה חיצוני ומשקיף מטעם משרד הרשמת, אשר ישתתפו באסיפה.

ביום 28.7.2025 הוגשה עתירה ע"י חבר אסיפת המורשים, עו"ד ראובן חן, נגד שר הכלכלה, רשמת האגודות השיתופיות, הוועד הממונה וחברי אסיפת המורשים של האגודה. ביום 30.9.2025 הגיעו העותר ושר הכלכלה ורשמת האגודות להסכמות לפיהן העתירה תימחק, שר הכלכלה יבחן את נחיצות תקנות מפעל המים (הקובעות כי לאגודה תהא אסיפת מורשים במקומה של אסיפה כללית) ולצורך כך ימונה חוקר לעדכון פנקס חברי האגודה. עד השלמת עבודת החוקר, לא תאושר הצעת תיקון תקנון האגודה מיום 22.7.2025. נכון למועד זה, כהונת הוועד הממונה עדיין בתוקף ועבודת החוקר טרם הושלמה.

2. שמות חברי הוועד ותאריך מינויים:

שם חבר/ת הוועד	תאריך המינוי	תפקיד	פנימי/חיצוני/
1 ד"ר מוטי דלג'ו	13.2.2020	יו"ר ועד	חיצוני
2 רו"ח אורלי גרטי סרוסי	13.2.2020	חברת ועד	חיצוני

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

3	גב' ליאורה טושינסקי	13.2.2020	חברת ועד	חיצוני
4	מר שלומי קעטבי	8.1.2021 12.4.2022	חבר ועד	חיצוני-תושב כ"ס
5	רו"ח שירן ברמן	8.1.2021 25.6.2025	חברת ועד	חיצוני-תושבת כ"ס
6	רו"ח אהוד הלזינגר	8.1.2021	חבר ועד	חיצוני-תושב כ"ס
7	רו"ח אביבית ימין יונתן	12.4.2022	חברת ועד	חיצוני- תושבת כ"ס

נכסי האגודה

3. נכסי האגודה מורכבים מנכסים המשמשים את משק המים ובכלל כך תשתיות מים, צנרת, מדי מים, בריכות אגירה, בארות ומכונני שאיבה. כמו כן קיים מגדל מים המשמש גם כמרכז מבקרים (שאינו פעיל מ-2019 משיקולים כלכליים, אך במסגרת אישור תקציב האגודה לשנת 2024 הוחלט על השמשת המרכז מחדש) וכן בית מלאכה המשמש לאחסון מלאי ובניין משרדים ברחוב ויצמן המשמש כמשרדי האגודה. בהתאם להחלטות רשמת האגודות השיתופיות מיום 14.2.2022 וכן מיום 28.8.2022 ביצעה האגודה בחינה כלכלית של שווי נכסי האגודה. בסמוך לאחר הארכת תקופת כהונת הוועד הממונה, כאמור בהחלטה מיום 28.8.2022, פרסמה רשמת האגודות השיתופיות בחודש ספטמבר "קול קורא" לציבור, להגשת התייחסויות עד 22.11.2022. להלן מתוך הפרסום:

יהחלטותיי מיום 14.2.2022 ו-28.8.2022 קבעתי כי אני סבורה שיש מקום לערוך בחינת עומק באשר לסוגיות המתעוררות בעניינה של האגודה ולכלל הפתרונות האפשריים העומדים על הפרק במסגרת סמכויותיי, ובכלל זה לבחון את הסוגיה של המשך אספקת המים על ידי האגודה, בכל מתכונת שהיא, או על ידי תאגיד מים וביוב (כמו גם את סוגיית פעילותה האחרת של האגודה, כגון נכסי הנדל"ן). לפיכך ביקשתי מהוועד הממונה להגיש לי נתונים בדבר החלופות השונות העומדות בפני האגודה, לרבות אפשרות העברת הפעילות, כולה או חלקה (כגון פעילות המים בלבד) לתאגיד המים

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

והביוב, ובכלל זה פירוט לגבי שווי נכסי האגודה; ולחלופין השארת הפעילות באגודה, על המשמעויות הנובעות מכך.

לצד זאת אני מבקשת לקבל התייחסויות מחברי. ות האגודה, תושבי. ות כפר סבא, ומכל גורם רלוונטי לעניין, לגבי הסוגיות השונות של הפרק, כמתואר לעיל. המעוניינים. ות מוזמנים. ות לשלוח בכתב כל התייחסות, הן לגבי הפעילות הקיימת, והן הצעות וחלופות באשר למתכונת האגודה הקיימת והעתידית. "החלטת הרשמת לבצע הליך מסודר לבחינת אלטרנטיבות למבנה ותפקוד האגודה בין השאר נושא מכירת/הוצאת תשתיות המים לתאגיד פלגי השרון, תוך בדיקה של עמדות כל הגופים הרלוונטיים לאגודה טרם הסתיים.

ביום 16.1.2023 הועבר אל רשמת האגודות עותק של הערכת שווי נכסי האגודה כפי שהוערכו על ידי שמאיים ששכרה האגודה. במסמך צוין כי ערך נכסי האגודה (ללא כינון ערך מופחת של התשתיות) עומד על 753 מלש"ח כאשר תשתיות המים מחושבות לפי שיטת החישוב של רשות המים כך שערך הכינון המופחת של הנכסים הינו 377 מלש"ח.

נציין כי ערכים אלו נערכו על בסיס אומדנים שמאיים בלבד, ברגע של אמת יהיה צורך לבצע שומות מפורטות. ראוי לציין כי לגבי תשתיות המים ערך הכינון המופחת מחושב ע"פ גיל התשתיות כפי שפורט במסמך זה. ההסדר המקובל על רשות המים במקרה של מכירת נכסי משק מים וביוב הוא זה הקבוע בחוק, על פיו מוכר תשלום השווה ל- 40% מערך הכינון המופחת (סקר נכסי תשתיות המים צריך להיות מאושר על ידי רשות המים), לכן שווי ערך נכסי האגודה כאשר תשתיות המים מחושבות לפי רשות המים הינו 377 מלש"ח.

לחלק מנכסי האגודה שהם קרקע קיים גם פוטנציאל שקשה להעריכו בשלב זה. לערך הכספי הגבוה של נכסי האגודה יש משקל רב משמעות בקבלת כל החלטה על מכירת/העברת תשתיות המים לפלגי השרון.

נושא בדיקת מתכונת פעילות האגודה בטווח הקצר והארוך, כפי שהחל על ידי הרשמת הקודמת לקראת סוף 2022, נמצא עדיין בבחינה.

לאגודה, בנוסף לפעילותה המרכזית הספקת מים, יש בנכסיה מספר נכסי נדל"ן נוספים. כך למשל מבנה ברח' לוי אשכול אשר שימש כבית קולנוע לפני עשרות שנים והיה נטוש ואינו ראוי לשימוש שנים רבות, נמצא משנת 2023 בשיפוצים לקראת הפעלתו מחדש כמרכז לטובת הקהילה, באמצעות עיריית כפר סבא (כפי שיפורט בהמשך). לאגודה גם מבנה ברח' בן גוריון בן שתי קומות, המושכר לעיריית כפר סבא ומקרקעין באזור התעשייה אשר מחצית מהזכויות בהן נמכרו לחברות גזית גלוב והראל במסגרת עסקה משותפת בשנת 2018, במטרה להקים מרכז מסחר ומשרדים. במהלך השנה החולפת הסתיימו עבודות הבנייה בחלקה 50 ואוכלסו מרבית החנויות בחלקה.

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

כמו כן לאגודה חברת בת - "גלי השרון בע"מ", המפעילה קאנטרי קלאב ברח' משעול גיל בעיר. מאז 2023 עושה האגודה מאמצים להסדרת זכויות המקרקעין בשטח המועדון, הנדרש כתנאי לביצוע כל דיספוזיציה במקרקעין. לאחרונה יצאה האגודה בהליך לקבלת מידע לשימוש בשטח מגרשי הטניס הישנים. גלי השרון מבצעת עבודות לשדרוג מתקניה הקיימים, בהתאם לדרישות משרד הבריאות וצרכי תחזוקה תקופתיים. לקראת סוף שנת 2025 החל דירקטוריון גלי השרון בהליך לבחירת מנכ"ל חדש, עם פרישתו לגמלאות של מנכ"ל המועדון, מר חנן שפגט. בשלב זה ועד לבחירת מנכ"ל קבוע למועדון, מונה ממלא מקום מהצוות הבכיר של גלי השרון.

בנוסף, האגודה מחזיקה במשותף עם עיריית כפר סבא במקרקעין בן 23 דונם בשכונה הירוקה (75% לאגודה ו-25% לעירייה), אשר על 10 דונם מתוכו נבנה קאנטרי קלאב בשיטת DBOT (מפעיל זכין ל-25 שנים) לטובת תושבי השכונה הירוקה אשר נפתח לפעילות בחודש אפריל 2022.

בחודש מאי 2024 התקבלה הודעה מרשות המים כי בכוונתה לערוך שינויים בתחום הפעילות הקבוע ברישיונות ההספקה של האגודה לשנת 2024; כך שברישיון של האגודה יקבע תחום הפעילות שבו האגודה מספקת מים כיום, למעט פיתוח חדש. בהתאם, יקבע ברישיון של תאגיד המים והביוב פלגי שרון כי תחום הפעילות שלו יהיה כפר סבא, למעט התחום שבו מסופקים מים על ידי האגודה. האגודה הביעה את התנגדותה לכך, אך זו נדחתה על ידי מנהל רשות המים. לפיכך הגישה האגודה שני עררים לבית הדין למים: האחד, על הגבלת פעילות האגודה בעיר כפר סבא; והשני, על ההרשאה שניתנה לפלגי שרון לספק מים בתחום העיר כפר סבא. תשובות לעררים מטעם מנהל רשות המים, רשות המים ופלגי שרון הוגשו לבית הדין בהתאם ודיון בבית הדין למים התקיים בסוף תודש פברואר. נכון למועד דו"ח זה, הצדדים נמצאים בשלבי הכנת הסיכומים.

4. תיאור פעילות הוועד שבוצעה בתקופת הדוח והיעדים שהושגו:

במהלך השנה החולפת המשיך הוועד הממונה בניהול השוטף של האגודה, תוך כדי קידום מטרות נוספות.

כך למשל, **בכל הנוגע למשק המים ולשירותי הלקוחות** העמיקה האגודה את פעילותה מול ציבור צרכני המים באמצעות טפסים מקוונים ושירות דיגיטלי, בוצע מעבר של מספר המשלם למספר ת.ז על מנת להקל על הזדהות חברי האגודה למען ייעול ושיפור השירות. עובדי האגודה עברו סדנאות שרות, על מנת לשפר בעוד נדבך את השרות הניתן לחברי האגודה והשרות הפנים ארגוני.

האגודה הגישה לוועדה לתכנון ובנייה תוכנית לביצוע הנגשה של משרדיה, במסגרת עבודות ההנגשה תשופץ קומת הכניסה ויבוצע שדרוג משרדי מחלקת שרות הלקוחות על מנת לשפר את חווית הלקוח ולייעל את תהליכי העבודה. במקביל לכך בוחנת האגודה את מיקום משרדיה.

שיפורים נוספים צפויים בממשק בין תוכנת הגביה לבין תוכנת הנהלת החשבונות.

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

במשק המים עברה מערכת הפיקוד והבקרה במפעל המים שדרוג הכולל הצפנת מידע והגנה מפני מתקפות סייבר ע"פ הנחיות רשות המים והוקם מרכז גיבוי במקום ממוגן. **העבודה על הכנת תכנית אב לאספקת מים** לשנת 2050 נמשכה גם בשנה החולפת, והתקבל אישור מרשות המים לנתוני התכנון שהוגשו. תוכנית האב מתואמת ותואמת את תוכניות העיר כפר סבא להגדלת מספר התושבים בה.

האגודה ממשיכה לשמור על משק מים אמין ואיכותי דואגת לפיתוח מקורות מים חדשים, שיקם בריכות אגירה ומכוני שאיבה ודואגת להחלפת קווי המים בהתאם לגילם ולמצבם הפיזי. בהקשר זה נציין כי במהלך השנה האחרונה הוחלפו קווי המים ברחובות חבי"ד, יהודה הלוי, שרת, לופבן, האחדות, בורוכוב וסירקין.

האגודה משקיעה רבות גם בדאגה להספקת מים בשעת חרום, ופועלת ע"פ אמות המידה של רשות המים בנושא. לאגודה ציוד לחלוקת מים בשעת חרום, יכולת לספק מים בכמות ובלחץ מתאים על בסיס דיזל גנרטורים במקרה של תקלה ברשת החשמל, ציוד ומלאי חלפים לביצוע תיקונים ועוד. בנוסף לכך קיים לאגודה הסכם לסיוע הדדי עם תאגידי מים שכנים של הערים רעננה הוד השרון והרצליה.

ביחס **לעסקה המשותפת ולפרויקט המסחרי באזור התעשייה**, במהלך השנה החולפת המשיכו עבודות הבנייה בחלקה 50. במהלך השנה שחלפה ועקב עליות הריבית האגודה בחנה ובוחנת את עיתוי קבלת המימון הבנקאי בגין חלקה בעלויות הפרויקט. מסגרת האשראי שאושרה באסיפת המורשים ביום 27.11.2022 ע"ס 36 מלש"ח הוארכה לשנים 2024 ו-2025. לקראת אסיפת המורשים הקרובה תפעל האגודה לאשר ההחלטה לשנת 2026.

תקציב שנתי לאגודה לשנת 2025 אושר בישיבת הוועד הממונה מיום 10.12.2024 ובישיבת אסיפת המורשים מיום 24.12.2024. בישיבת אסיפת המורשים מיום 9.6.2025 מונה משרד רו"ח RSM שיף הזנפרץ ושות' כרו"ח מבקר של האגודה לשנת 2025. תקציב הפיתוח של האגודה לשנת 2025 בסך של 17 מיליון ש"ח שם כולל סעיפי השקעה שונים בתשתיות משק המים, כגון החלפת צנרת ברחובות שונים, החלפת מדי מים ועוד. השקעות אלו נועדו לשמור על משק מים אמין ואיכותי בעל רמת אמינות הספקת מים גבוהה.

בתקציב האגודה לשנת 2025 אושר סך של 2 מלש"ח עבור תמיכות לעמותות וארגונים הפועלים לטובת חברי האגודה, בתוספת של 300,000 ש"ח לטובת מירוף כפר סבא (אשר

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

התייקר בהיבט של עלויות אבטחה). באסיפת המורשים מיום 17.8.2025 הוחלט כי התבחינים למתן תמיכות לשנת 2025 יהיו זהים לאלו שנקבעו בשנה הקודמת, קרי על פי תבחיני ועדת התמיכות של עיריית כפר סבא. אסיפת המורשים אישרה את רשימת התמיכות לשנת 2025, בישיבתה מיום 17.8.2025. בתאריך 15.12.2025 אישר הוועד הממונה את התקציב השנתי ותקציב ההשקעות לשנת 2026. הוועד ממתין לקביעת ישיבת אסיפת המורשים על מנת לאשר את התקציבים הנ"ל גם על ידי האסיפה כמקובל.

לאורך כל השנה פעלו הוועד הממונה והאגודה בשקיפות, תוך פרסום תכוף של הפרוטוקולים מישיבותיו. כמו כן פורסמו דוחות לציבור חברי האגודה וכן תמללים ותמצית החלטות מישיבות אסיפת המורשים של האגודה.

כפי שנמסר בדוחות קודמים, האגודה פועלת זמן רב לתיקון תקנון האגודה. ביום 22.7.2025 קיבלה אסיפת המורשים של האגודה החלטה על תיקון תקנון האגודה, ברוב של 18 חברים, מתנגד 1 וללא נמנעים. ישיבה זו כונסה בעקבות החלטת רשמת האגודות השיתופיות מיום 9.7.2025 ונוהלה על ידי יו"ר אסיפה חיצוני, עו"ד בועז נאור, אשר מונה על ידי רשמת האגודות השיתופיות. התקנון המתוקן הוגש למשרד רשמת האגודות השיתופיות בהתאם לנוהל תיקון תקנון באגודה שיתופית, עם המסמכים הנדרשים, ביום 27.7.2025. ביום 28.7.2025 הוגשה עתירה ע"י חבר אסיפת המורשים (אשר כנס למועצת העיר כפר סבא בתחילת 2025 במקומה של אסנת ספורטה), עו"ד ראובן חן נגד שר הכלכלה, רשמת האגודות השיתופיות, הוועד הממונה וחברי אסיפת המורשים של האגודה. ביום 30.9.2025 הגיעו העותר ושר הכלכלה ורשמת האגודות להסכמות לפיהן העתירה תימחק, שר הכלכלה יבחן את נחיצות תקנות מפעל המים (הקובעות כי לאגודה תהא אסיפת מורשים במקומה של אסיפה כללית) ולצורך כך ימונה חוקר לעדכון פנקס חברי האגודה. עד השלמת עבודת החוקר, לא תאושר הצעת תיקון תקנון האגודה מיום 22.7.2025.

ביום 19.10.2025, ולאור ההסכמות שהתקבלו בבג"צ, קיבלה רשמת האגודות השיתופיות החלטה על מינוי עו"ד ליאל דוידיאן כחוקר, לצורך בדיקת פנקס חברי האגודה והיתכנות לקיום בחירות כלליות של כלל החברים באגודה. מטה האגודה והוועד מסייעים בידי החוקר בכל עניין ונושא שמבוקש. נכון למועד דו"ח זה, טרם הושלמה עבודת החוקר.

עיקר פעולות הוועד בשנה זו התרכזו בתיקון תקנון האגודה ובמציאת פתרון הולם להמשך פעילותה של האגודה, המשך פעילות במטרה לעדכן את פנקס החברים של האגודה, תוך



דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

שאיפה לצמצום הוצאותיה הקבועות והשוטפות. במקביל המשיכה האגודה בפעילותה השוטפת תוך שדרוג מערכות שונות בארגון במטרה לשפר ולייעל את איכות השירות הניתן ופעולת משק המים. לשנת 2025 הוכן דו"ח מפורט על מערך סיכונים אפשרי בנושאים שונים של האגודה ראוי לציין שהדוח אינו דו"ח ביקורת אלא נורות באיזה נושאים יתכנו סיכונים ברמות שונות באגודה דוגמת מפעל המים הוועד החליט כצעד מונע לבדוק מספר נושאים. האגודה שמה דגש על שיפורים נוספים במערך שירות הלקוחות תוך מתן שירות יעיל ובזמן קצר. במחצית שנת 2025 חלו שינויים במערך מחלקת הכספים ונכנסה רוי"ח חדשה כמנהלת הכספים של האגודה. עם כתיבת הדו"ח החליטה היועצת המשפטית של האגודה לסיים את תפקידה. זו הזדמנות להודות לעו"ד לני צבעוני על עבודה מקצועית חכמה ונבונה. לני שירתה את האגודה כ-15 שנים במסירות תוך שמירה על אינטרסים של האגודה ופעילות תקינה שלה. בשש השנים האחרונות היו נושאים רבים ומורכבים אשר היא ליוותה יחד עם הוועד ומטה האגודה ועצותיה היו לעזר רב. הוועד הממונה ומטה האגודה מודים לה מאוד ומאחלים לה המשך פעילות פורייה ומוצלחת.

5. תיאור המשימות והיעדים העתידיים לשנה הקרובה ולעתיד, לרבות לוחות זמנים צפויים:

משימת ויעדים - תיאור	לוח זמנים לביצוע (עד)
----------------------	-----------------------

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

<p>בשלב זה הנושא מוקפא עד להשלמת עבודת החוקר שמונה. להלן מתוך דברי ההסבר לתיקון התקנון (אשר פורסם באתר האגודה):</p> <p>נוכח התרחבותה של העיר כפר סבא מאז המועד האחרון בו תוקן התקנון והקושי המובנה בקבלת הסכמה אקטיבית מקבוצה גדולה של תושבים מחד, והרצון שלא לפגוע בחברי אגודה קיימים במועד תיקון התקנון מאידך, מוצע לקבוע כי, חבר אגודה יהיה:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. מי שבמועד כניסת התקנון המתוקן לתוקף היה רשום כחבר אגודה במפעל המים, ימשיך להיות חבר אגודה, ללא כל שינוי. 2. כל מי שיבקש להיות חבר אגודה (ויגיש בקשה בהתאם), הוא בן 18 והוא תושב כפר סבא, לפי כתובתו המעודכנת במשרד הפנים במועד הבקשה להתקבל כחבר אגודה. <p>מוצע כי במקום הנוסח הקיים כיום לבקשה להתקבל כחבר באגודה (אשר אינו מיושם בפועל שנים רבות), תוגש בקשה כפי שתפורסם באתר האגודה. הגשת הבקשה תתאפשר בכל אחת מן הדרכים אשר יפורסמו באתר האגודה (טופס מקוון, מייל).</p> <p>מוצע להתאים את הסעיף הנוגע לאסיפה הכללית באגודה לתקנות</p>	<p>1 תיקון תקנון האגודה-</p> <p>תקנון האגודה הנוכחי אושר לאחרונה בשנת 1982. מאז כניסתו של הוועד הממונה לתפקיד בפברואר 2020, הוא עסק בנושא תיקון תקנון האגודה, במטרה להתאימו לתקופה הנוכחית (בחלוף למעלה מ-40 שנים מאז תיקונו הקודם), וכן על מנת להסדיר נושאים אשר היו טעונים פרשנות או חסרים הוראות מפורשות בשנים האחרונות וכן במסגרת בג"צ 8851/21 בדבר חוקיותו של התקנות אשר קבעו כי לאגודה תהא אסיפת המורשים.</p> <p>בחמש השנים האחרונות נעשו מספר ניסיונות לתקן את תקנון האגודה, להוסיף סעיפים נדרשים (כגון התאמת "שנת הכספים"), אך רק לאחר הדיון שהתקיים במאי 2024 בעניין הבג"צ הנ"ל, הובא תיקון התקנון לדיון מעמיק באסיפת המורשים.</p> <p>בישיבות אסיפת המורשים שהתקיימו ב- 10.9.2024 וב- 10.11.2024 דנו חברי אסיפת המורשים בתיקון התקנון, בדגש על נושא אופן בחירת חברי הוועד המנהל וזהותם, כאשר במסגרת הישיבה בנובמבר אושר תיקון תקנון האגודה.</p> <p>הצעת התקנון המתוקן אשר אושרה ע"י אסיפת המורשים כאמור, נשלחה לרשמת האגודות השיתופיות לאישורה, ולאחר מספר שיחות עם צוות משרדה, נדרש הוועד הממונה לערוך מספר תיקונים.</p> <p>אסיפת המורשים החליטה על תיקון תקנון האגודה ביום 22.7.2025 והוא נשלח לרשמת האגודות השיתופיות לאישורה. נוכח הגשת בג"צ נוסף ע"י עו"ד ראובן חן, הוקפא בשלב זה הטיפול בתיקון תקנון האגודה.</p>
---	---

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

<p>האגודות השיתופיות (מפעל המים כפר סבא אגודה חקלאית שיתופית בע"מ), התשס"ג-2002, אשר הותקנו לפני 23 שנים ולא קיבלו ביטוי בתקנון הנוכחי, שהוא כאמור ישן יותר.</p> <p>באופן זה יקבע מעמדה של "אסיפת המורשים" בתקנון באופן רשמי.</p> <p>כמו כן, מוצע לקבוע סמכות לאסיפת המורשים לקבל החלטה על גובה התמיכות השנתי של האגודה במסגרת אישור התקציב השנתי של האגודה; פרוצדורה הקיימת בפועל מספר שנים.</p> <p>סעיף זה גם יציין במפורש כי הבחירות למועצת העיר ישמשו גם כבחירות לאסיפת המורשים של האגודה.</p> <p>יובהר, כי בכל הנוגע לאסיפת המורשים, תאמץ האגודה נוהל המסדיר את אופן עדכון חברי האגודה בדבר זהות חברי אסיפת המורשים, הנבחרים במעמד הבחירות לרשות המקומית מעת לעת.</p> <p>הנוהל יטפל באופן פרסום שמות המועמדים למועצת העיר כפר סבא בתפוצה רחבה ומגוונת, כך שחברי האגודה יוכלו להכיר ולדעת מי המועמדים לכהן כחברי אסיפת המורשים באגודה.</p> <p>מוצע לקבוע כי ראש העיר ישמש דרך קבע יו"ר אסיפת המורשים.</p>	
---	--

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

<p>מוצע להוסיף הוראות בדבר החלטה בכתב וכינוס ישיבה באמצעות היוועדות חזותית.</p> <p>מוצע להוסיף הוראות בדבר פרסום פרוטוקולים מישיבות אסיפת המורשים באתר האגודה.</p> <p>בכל הנוגע לוועד המנהל של האגודה, סעיף זה יתוקן באופן הבא:</p> <p>חברי אסיפת המורשים יציעו מועמדים מטעם, אשר ישמשו כ"נבחרת המועמדים", מתוכה יבחרו חברי הוועד המנהל, למעט יו"ר הוועד, אשר יבחר ע"י אסיפת המורשים.</p> <p>יובהר כי חברי נבחרת המועמדים יאושרו ע"י אסיפת המורשים ומעמדה של הנבחרת יהיה של מועצה, לפי תקנה 20 לתקנות האגודות השיתופיות (רשויות האגודה), תשל"ה-1975. כמו כן יובהר בס"ק 5 כי סמכותה היחידה של הנבחרת תהא לבחור את חברי הוועד המנהל של האגודה.</p> <p>כמו כן, התקנון המתוקן יכלול סעיף חדש בו ישולבו הוראות הנוגעות לכישורים הנדרשים לחברי הוועד המנהל (לדיון והחלטה באסיפת המורשים במסגרת דיון וקבלת החלטה על תיקון תקנון האגודה).</p> <p>הרכב חברי הוועד ישמר את היחס הקיים במועצת העיר (אופוזיציה-</p>	
--	--

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

<p>קואליציה) וינתן ייצוג הולם לנשים, כך שלפחות שליש מהמועמדים יהיו נשים.</p> <p>יובהר כי חברי הוועד המנהל יהיו חברי האגודה, תושבי העיר בעלי זכות להיבחר כחברי מועצה, משמע בני 21 ומעלה. לשם כך יוכלו חברי האגודה לפנות לחברי אסיפת המורשים ולהציע את מועמדותם ל"נבחרת המועמדים" (המועצה).</p> <p>חברי "נבחרת המועמדים" (המועצה) אשר לא יבחרו כחברי ועד מנהל יוכלו לכהן בוועדות משנה (כאשר תינתן עדיפות לחברי נבחרת המועמדים), או כחברי וועדת ביקורת, כפוף לבדיקת ניגוד עניינים.</p> <p>תתווסף מגבלת תקופת כהונה, כך שיו"ר הוועד לא יוכל לכהן יותר מ-4 קדנציות ברציפות (כלומר 2 קדנציות במסגרת חבר מועצת עיר).</p> <p>יתווספו הוראות בדבר בחירת ועדות משנה מקצועיות, בהן יכהנו חברי ועד, חברי נבחרת המועמדים וחברי אגודה. הועדות יתפקדו כגורם ממליץ לוועד המנהל.</p> <p>מוצע להוסיף הוראות בדבר החלטה בכתב וכינוס ישיבה באמצעות היוועדות חזותית.</p>	
---	--

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

פרוטוקולי הוועד המנהל יועברו לאחר אישורם לחברי אסיפת המורשים. מוצע להוסיף הוראות בדבר פרסום פרוטוקולים משיבות הוועד המנהל באתר האגודה.

מוצע להוסיף הוראה בדבר האפשרות לקבוע החזר הוצאות גלובלי ליו"ר הוועד, עד סך של 1,800 ₪ בחודש.

מוצע לקבוע הוראות בדבר כשירות מנכ"ל האגודה, בהתאם להוראות החלות על דירקטורים חיצוניים בחברות ממשלתיות; כך שעל המנכ"ל להיות בעל תואר אקדמי באחד המקצועות המפורטים בתקנון או בעל ניסיון ניהולי בתפקיד ציבורי/תפקיד בכיר בתאגיד בעל היקף עסקים משמעותי/תפקיד בכיר בתחום עיסוקיה של האגודה.

מוצע להרחיב את הסעיף הקיים כיום בתקנון בנוגע לוועדת הביקורת, כך שיכלול הוראות בדבר העדר "זיקה פוליטית" של חברי הוועדה, ופירוט בדבר תפקידי של הוועדה. חברי ועדת הביקורת יהיו חברי אגודה, שאינם חברי אסיפת המורשים או חברי הוועד המנהל.

מוצע להוסיף סעיף חדש, המסדיר את תקופת כהונת רשויות האגודה באופן ספציפי ואת מועדי בחירת

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

<p>מוסדות האגודה לאחר כינון מועצת העיר, מעת לעת.</p> <p>סעיף זה מבהיר, בין היתר, כי כל חבר אגודה הרשום בפנקס החברים של האגודה רשאי לכהן ברשויות האגודה בתנאי שגילו לא יפחת מ-21 שנים.</p> <p>תקופת כהונת הוועד המנהל תהא 3 שנים.</p> <p>בנוסף מוצע לקבוע הוראות בנוגע לכשירות יו"ר הוועד המנהל, בדומה להוראות שנקבעו לגבי כשירות מנכ"ל האגודה.</p> <p>עוד מוצע כי אסיפת המורשים תקבע הוראות בדבר כישורים נדרשים של חברי הוועד המנהל; למשל השכלה, ניסיון מתאים וכיו"ב.</p> <p>הדבר עומד בקנה אחד עם תקנה 26(א)(7) לתקנות האגודות השיתופיות (רשויות האגודה), תשל"ה-1976, הקובעת כי מי שפסול לכהונה בוועד הוא בין היתר, מי שפסול בהתאם להוראות תקנון האגודה.</p> <p>לבסוף, מוצע להוסיף סעיף חדש, אשר הוצג בפני חברי אסיפת המורשים לפני מספר שנים, זאת עקב דרישת חברות הביטוח.</p> <p>מדובר בסעיף שגרתי הקובע כי נושאי משרה באגודה יהיו מבוטחים בביטוח אחריות נושא משרה וזכאים לשיפוי מהאגודה במקרים</p>	
--	--



דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

מסוימים, עד גבול של 10% מההון העצמי הקובע של האגודה.		
---	--	--

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

<p>החוקר שמונה על ידי רשמת האגודות על פי החלטתה מיום 19.10.2025 אמון על נושא זה.</p>	<p>עדכון פנקס החברים של האגודה</p>	<p>2</p>
<p>בשנת 2026 מתכוונת האגודה להמשיך בהטמעת כלים ותהליכים אשר יביאו לשפור ברמת וזמינות השרות. לדוגמא, הטמעת מערכת שרות לקוחות חדשה, שדרוג למרכזיית הטלפונים הטמעת ערוצי התקשרות חדשים ליצירת קשר וביצוע תשלומים ועוד.</p>	<p>המשך התייעלות כלכלית ושיטות עבודה בכלים עדכניים של עובדי האגודה בדגש שרות לקוחות של האגודה</p>	<p>3</p>
<p>פרסום הפרוטוקולים נעשה באופן שוטף ועקבי לידעת כלל חברי האגודה.</p>	<p>הגברת השקיפות באגודה- הועד הממונה החליט ביום 23.11.2020 על פרסום פרוטוקולים של הועד הממונה באתר האגודה. נכון למועד דוח זה פורסמו 26 פרוטוקולים של הועד הממונה, ממועד מינויו. יצוין כי עובר לפרסום באתר האגודה, דאג הועד הממונה למסור העתקי הפרוטוקולים שאושרו לחברי אסיפת המורשים, ועד העובדים של האגודה ולכל חבר אגודה אשר פנה בבקשה לקבלם.</p>	<p>4</p>
<p>פעילות שוטפת</p>	<p>המשך ניהול חברת הבת "גלי השרון בע"מ" באמצעות דירקטוריון החברה המורכב משלושה חברי ועד ממונה ושלושה חברים נוספים, אשר מונו בשנת 2021 מטעם חברי מועצת העיר. בשים לב למצבו הכלכלי של המועדון יתמקד דירקטוריון החברה, וכן הוועד הממונה של האגודה, בבחינת חלופות למיצובו הכלכלי של המועדון (לרבות אפשרויות לפיתוח נוסף בשטח המועדון), לרבות תהליכי התייעלות אפשריים. בנוסף ימשיך הוועד הממונה לפעול להסדרת זכויות המקרקעין בשטח המועדון.</p>	<p>5</p>

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

	לאחרונה גם פרש מנכ"ל גלי השרון לגמלאות ונכון למועד זה מנהל התפעול ממלא את מקומו עד לאיתור מנכ"ל קבוע.	
פעילות שוטפת	6 עסקה משותפת גזית גלוב והראל- הנהלת האגודה ממשיכה בניהול שוטף של העסקה המשותפת.	
	7 תמיכות- האגודה תמכה בפעילויות של ארגונים ועמותות הפועלים למען חברי האגודה תושבי כ"ס בסכום של 2,000,000 ש"ח וזאת על פי המלצת ועדת התמיכות ובאישור של אסיפת המורשים (העלות לאגודה כ- 2.3 מיליון ש"ח לאחר מיסוי בגין כך).	
	8 בחינה כלכלית של שווי נכסי האגודה – על פי החלטת רשמת האגודות השיתופיות והמשימות שהוטלו על הוועד הממונה, ביצע הוועד הממונה בחינה כלכלית של נכסי האגודה.	
פעילות שוטפת בהתאם לאורך חיי מדי המים בעיר ועל פי החוק.	9 התקנת מדי מים עם מערכת קריאה מרחוק	
פעילות שוטפת על פני מספר שנים	10 תכנית עבודה רב שנתית ויישומה- הוועד הממונה אישר תוכנית עבודה רב שנתית, אשר הוכנה לבקשתו ע"י מנכ"ל האגודה. תוכנית העבודה הוכנה על מנת שמפעל המים ימשיך ויהיה ספק מים מוביל בתחומו בעל רשת מים אמינה ואיכותית העומדת בכל יעדי רשות המים ומשרד הבריאות בשגרה ובחרום.	
האגודה התקשרה עם מנהל מקרקעי ישראל בהסכם לקידוח באר חדשה, על שטח שיוקצה לה מאת המנהל, ובמימונו. כמו כן, האגודה והתאגיד מקיימים שיח בדבר הנחת תשתית מים	11 תמ"ל 1088- במסגרת שכונה חדשה העתידה לקום בעיר, נדרשת האגודה להעתיק את אחת מבארות ההפקה שברשותה. בנוסף, על פי רישיון ההפקה וההספקה לשנת 2024, הסמכות לספק מים לשכונה החדשה ניתנה לתאגיד פלגי שרון בע"מ (ראו לעיל בעניין העררים שהגישה האגודה).	

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

בשכונה החדשה ואספקת המים לצרכני הקצה.		
---------------------------------------	--	--

6. פירוט נושאים מהותיים/רלוונטיים אחרים

חלק כמותי: הנתונים של שנת 2025 נכונים ליום 1.2.2026 והינם ע"פ דוחות

בלתי מבוקרים

*עם הכנת הדוחות הכספיים הסופיים לסוף שנת 2025 לצורך הכנת המאזן, הנתונים יובאו לידיעת ציבור החברים.

פירוט כספי להכנסות ומקורות ההכנסה של האגודה לשנת 2025 לא מבוקר, הערכה בלבד:

מכירת מים	58,185
עמלת גבייה והכנסות אחרות, נטו	3,501
סה"כ הכנסות	61,686

פירוט כספי להוצאות העיקריות של האגודה לשנת 2025 לא מבוקר, הערכה בלבד:

עלות המים	33,424
שכר, אנרגיה ואחזקה	15,514
הנהלה וכלליות	4,301
מימון מיסים ואחרות	1,193
סה"כ הוצאות	54,432
רווח נקי צפוי	7,253

סה"כ מצבת חובות של החברים לאגודה בתום תקופת הדיווח: 19,242 אלפי ₪



דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

1. מספר חברי אגודה בהתאם לפנקס החברים :

י.פ. 31.12.2024	חברים שנגרעו בשנת הדוח	חברים שנוספו בשנת הדוח	י.ס. 31.12.2025
34,172			34,230

2. ישיבות וועד שהתקיימו בשנת 2025 :
יצורף בנפרד - בנספח

6. אסיפות כלליות (אסיפות מורשים) שהתקיימו בשנת 2025 :

תאריך הישיבה	כמות נוכחים	החלטות שהתקבלו
9.6.202	20	הוחלט פה אחד לאשר את עו"ד לני צבעוני כמזכירת האסיפה.
		הוחלט ברוב קולות לבחור במר רפי סער כיו"ר האסיפה.
		הוחלט פה אחד לאשר את סדר היום.
		הוחלט פה אחד למנות את משרד רו"ח שיף, הזנפרץ ושות' כרו"ח מבקר של האגודה לשנת 2025.
		הוחלט פה אחד לאשר את נוהל פרסום חברי אסיפת המורשים בנוסח המצ"ב <u>כנספת א'</u> .
22.7.202	19	הוחלט פה אחד לאשר את סדר היום.
		בהצבעה שהתקיימה לגבי תיקון תקנון האגודה הצביעו 18 חברים בעד תיקון התקנון, חבר 1 נגד ולא היו נמנעים.
		התקנון בנוסחו כפי שאושר בישיבה זו יועבר למשרד רשמת האגודות השיתופיות בהתאם לנוהל שינוי תקנון.
17.8.202	21	הוחלט פה אחד לבחור בדני הרוש כיו"ר האסיפה.
		הוחלט פה אחד לבחור בעו"ד לני צבעוני כמזכירת האסיפה.
		הוחלט פה אחד לאשר את סדר היום.
		הוחלט פה אחד לאשר את נוהל התמיכות של האגודה לשנת 2025, עם תיקון ס' 5 לנוהל.
		בהצבעה שהתקיימה לגבי אישור רשימת התמיכות למעט העמותות הבאות: <ul style="list-style-type: none"> ▪ בית חב"ד לשכונות המזרחיות ▪ הדר מלכותו ▪ חב"ד כפר סבא + חב"ד סדר פסח ▪ מאיר יישא ברכה ▪ מרכז קהילתי חב"ד
הוחלט ברוב קולות לאשר את רשימת התמיכות למעט העמותות הנ"ל (החברה לירית שפיר שמש נמנעה מהצבעה ביחס לעמותת "איזי שפירא").		

דו"ח שנתי מהוועד הממונה לחברי האגודה

תאריך הישיבה	כמות נוכחים	החלטות שהתקבלו
		<p>בהצבעה שהתקיימה לגבי אישור תמיכות בעמותות הבאות בלבד:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ בית חב"ד לשכונות המזרחיות ▪ הדר מלכותו ▪ חב"ד כפר סבא + חב"ד סדר פסח ▪ מאיר יישא ברכה ▪ מרכז קהילתי חב"ד <p>הוחלט ברוב של 8 חברים (פנחס כהנא נמנע מהצבעה ביחס לאחת העמותות הנ"ל) לעומת 4 מתנגדים, לאשר תמיכות לעמותות הנ"ל.</p>

1. מספר תלונות של חברי אגודה שטופלו על ידי הוועד הממונה בתקופת הדוח: נרשמו מספר פניות וכולן טופלו באופן מלא ע"י הוועד הממונה וצוות העובדים.

חותמת יו"ר הוועד הממונה	חתימת מנכ"ל האגודה	חותמת האגודה
	 מעוז ליפשיץ	מפעל מים כפר-סבא אגודה חקלאית שיתופית בע"מ